



FONDATION RAOUL FOLLEREAU

31, rue de Dantzig
75015 PARIS

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes combinés

Exercice clos le 31 décembre 2016

FONDATION RAOUL FOLLEREAU

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes combinés

Exercice clos le 31 décembre 2016

Aux membres du Conseil de Surveillance,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre conseil de surveillance, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016, sur :

- le contrôle des comptes combinés de la **Fondation Raoul Follereau**, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes combinés ont été arrêtés par le Directoire. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I - Opinion sur les comptes combinés

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes combinés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes combinés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes combinés de l'exercice sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la combinaison.



II - Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes combinés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III - Vérification spécifique

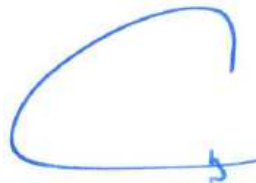
Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations données dans le rapport financier du groupe.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes combinés.

Fait à Paris, le 17 mai 2017

Le commissaire aux comptes

EXPONENS Conseil & Expertise



Frédéric LAFAY

Associé

RAPPORT FINANCIER
EXERCICE 2016
-
COMPTES COMBINES

Fondation
F^{RAOUL}llereau

SOMMAIRE

BILAN	3
COMPTE DE RESULTAT	4
ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS	5
1. Faits marquants de l'exercice	5
2. Règles et méthodes comptables	5
NOTES D'INFORMATION SUR LE BILAN	7
3. Immobilisations incorporelles et corporelles	7
4. Immobilisations financières	8
5. Créances	8
6. Valeurs mobilières de placements et disponibilités	9
7. Fonds propres et réserves	9
8. Fonds dédiés	9
9. Provisions	10
10. Dettes	10
11. Engagements hors bilan	10
NOTES D'INFORMATION SUR LE COMPTE DE RESULTAT	11
12. Résultat d'exploitation	11
13. Résultat financier	11
14. Résultat exceptionnel	11
15. Résultat de l'exercice	11
COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES	12
NOTES D'INFORMATION SUR LE COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES	13
16. Commentaires sur les emplois	13
17. Commentaires sur les ressources	14
AUTRES INFORMATIONS	15
18. Effectifs	15
19. Rémunérations	15
20. Bénévolat	15
21. Honoraires des commissaires aux comptes	15
22. Taux d'affectation	15

BILAN

ACTIF (en euros)	2016 BRUT	AMORT & PROV.	2016 NET	2015 NET
Actif immobilisé	10 357 455	6 049 200	4 308 255	5 178 173
Immobilisations incorporelles	379 816	275 791	104 025	171 554
Immobilisations corporelles	9 474 792	5 743 409	3 731 383	4 300 706
Immobilisations financières	502 846	30 000	472 846	705 913
Actif circulant	13 787 883	80 994	13 706 889	10 543 995
Stock	0		0	80
Avances et acomptes versés	124 906		124 906	83 143
Créances clients et comptes rattachés	88 515	44 106	44 409	41 959
Autres créances	383 546		383 546	290 623
Valeurs mobilières de placement	9 454 515	36 888	9 417 627	8 993 846
Disponibilités	3 736 402		3 736 402	1 134 343
Comptes de régularisation	216 191		216 191	158 838
Charges constatées d'avance	216 191		216 191	158 838
TOTAL ACTIF	24 361 529	6 130 194	18 231 335	15 881 005

PASSIF (en euros)	2016	2015
Fonds propres et réserves	14 198 985	14 271 840
Dotation d'origine	1 025 835	1 025 836
Dotation des fondations abritées	917 060	859 642
Réserves	12 055 779	12 354 941
Réserves des fondations abritées	0	31 420
Fonds associatifs avec droit de reprise	200 310	
Provisions pour risques	0	50 000
Fonds dédiés	2 981 459	349 417
Fonds dédiés	2 940 585	349 417
Fonds dédiés des fondations abritées	40 874	0
Dettes	1 050 891	1 204 829
Emprunts et dettes financières	49 931	39 520
Fournisseurs et comptes rattachés	493 315	491 135
Dettes fiscales et sociales	388 723	523 413
Autres dettes	118 922	150 761
Produits constatés d'avance	0	4 919
Produits constatés d'avance	0	
TOTAL PASSIF	18 231 335	15 881 005

COMPTE DE RESULTAT

<i>(en euros)</i>	2016	2015
Collectes - dons	6 262 462	6 409 024
Legs, donations et assurances-vie	6 552 336	2 269 805
Subventions privées	200 816	212 849
Ventes de marchandises	89 921	79 932
Prestations de services	169 144	153 732
Reprises sur provisions et amortissements	53 498	0
Autres produits	102 860	155 583
Total des produits d'exploitation	13 431 038	9 280 926
Variation de stock	80	34 412
Autres achats et charges externes	2 683 844	2 649 388
Impôts, taxes et versements assimilés	248 753	283 594
Salaires et traitements	1 930 377	2 022 111
Charges sociales	949 943	1 019 675
Dotations aux amortissements	234 632	258 126
Dotations aux provisions pour risques et charges	25 242	16 658
Subventions versées	5 461 226	5 388 091
Autres charges	7 978	6 691
Total des charges d'exploitation	11 542 076	11 678 745
Résultat d'exploitation	1 888 962	-2 397 819
Autres intérêts et produits assimilés	22 242	9 405
Reprises sur provisions et transferts de charges	7 982	2 620
Différences positives de change	977	4 351
Produits nets sur cessions de VMP	529 570	610 458
Total des produits financiers	560 772	626 834
Dotations aux amortissements et provisions	379	50 068
Différences négatives de change	2 386	8 275
Charges nettes sur cessions de VMP	22 949	6 652
Total des charges financières	25 715	64 995
Résultat financier	535 057	561 839
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	8 817	8 880
Produits exceptionnels sur opérations en capital	535 000	175 000
Reprises sur provisions et transferts de charges	0	3 826
Total des produits exceptionnels	543 817	187 706
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	347	51 156
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	465 719	157 092
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	0	50 000
Total des charges exceptionnelles	466 066	258 248
Résultat exceptionnel	77 751	-70 542
Impôts		
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	349 417	203 273
Engagements à réaliser sur ressources affectées	2 950 039	349 417
Total des produits	14 885 044	10 298 739
Total des charges	14 983 896	12 351 404
Excédent ou déficit de l'exercice	-98 851	-2 052 666
Intérêts minoritaires	2 684	3 722
Excédent ou déficit de l'exercice part du groupe	-101 535	-2 056 388

ANNEXE

1. Faits marquants de l'exercice

En 2016, les actions de la Fondation ont représenté 8 millions d'euros dont 6,9 millions ont été consacrés à la lutte contre la lèpre et toutes les lèpres que sont la maladie, l'ignorance et la pauvreté. 1,1 million a été employé pour la diffusion du message de Raoul Follereau et l'information sur les missions sociales.

Les actions de lutte contre la maladie se sont concrétisées par un financement des programmes de recherche dans les laboratoires de Paris et d'Angers, à hauteur de 0,4 M€ et des actions en faveur des malades de la lèpre et de l'ulcère de Buruli pour 3,8 M€. En 2016, la Fondation a également apporté une aide d'urgence en finançant l'achat d'un scanner pour l'hôpital de l'Espérance (Al Rajaa) à Alep en Syrie. Cet équipement est destiné à améliorer la prise en charge des malades et tout particulièrement les blessés de la guerre.

Les actions de lutte contre l'ignorance et d'aide aux enfants en détresse ont représenté 1,1 M€ dont 0,2 M€ en France, pour financer des écoles et des patronages.

Enfin, les actions contre la pauvreté se sont partagées entre des actions de développement à l'étranger pour 1,0 M€ et des aides au retour à l'emploi dans les zones rurales en France, pour 0,4 M€.

Ces actions ont été relayées par l'activité de nos fondations abritées. La Fondation Séverine Degron et la Fondation la Guilde Européenne du Raid ont ainsi contribué à hauteur de 48 000 euros au cours de l'exercice 2016. Nous devons malheureusement déplorer le décès du fondateur de la Fondation Insertion Emploi Comminges, qui de ce fait n'a pas eu d'activité en 2016.

Ces actions ont été permises grâce à la générosité et à la fidélité de nos donateurs : 12,8 M€ ont été collectés au cours de l'année. Nous remercions également tous les bénévoles qui s'engagent aux côtés de la Fondation pour faire vivre la parole de Raoul Follereau ainsi que tous nos partenaires qui la traduisent en actes. Ils apportent aux malades, aux enfants et aux plus démunis une attention emplie de charité.

2. Règles et méthodes comptables

• **Périmètre de consolidation**

La Fondation Raoul Follereau intègre dans ses comptes combinés les entités avec lesquelles elle partage des services communs et qui sont nécessaires à la réalisation de son objet social : la lutte « *contre la lèpre et toutes les lèpres* ».

Outre la Fondation Raoul Follereau, les entités entrant dans le périmètre de combinaison sont :

- L'Association des Amis de la Fondation Raoul Follereau ;
- La SARL Follereau Logistique ;
- La SCI Dantzig Immo ;
- Le GIE Dantzig.

La Fondation Raoul Follereau exerçant un contrôle exclusif sur les deux sociétés et le GIE Dantzig, la méthode de combinaison retenue est celle de l'intégration globale pour ces entités. Cette méthode a également été retenue pour la combinaison de l'association des Amis de la Fondation Raoul Follereau.

La combinaison par intégration globale est une opération comptable qui intègre l'ensemble des comptes des entités après avoir neutralisé les transferts internes et réalisé les retraitements nécessaires.

• **Cadre légal**

Les comptes annuels de l'exercice 2016 ont été établis et présentés conformément aux règlements CRC 99-01, relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations et fondations et CRC 2009-01, relatif aux règles comptables applicables aux fondations et fonds de dotation. En outre, en application de la loi n°91-772 du 7 août 1991 portant sur les organismes faisant appel à la générosité publique, la Fondation a établi un Compte d'emploi des ressources (CER) qui fait partie intégrante de l'annexe aux comptes annuels. Les

méthodes d'élaboration et de présentation du CER ont été établies en mettant en œuvre les dispositions du règlement CRC 2008-12.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices.

L'évaluation des éléments de l'actif a été pratiquée par référence à la méthode des coûts historiques.

• Amortissements

Les immobilisations sont amorties sur leur durée réelle d'utilisation, de façon linéaire et selon les durées suivantes :

- Logiciels 3 ans
- Constructions en France 20 à 60 ans selon les composants ;
- Constructions en Afrique 10 à 20 ans selon les composants ;
- Installations, agencements 5 ans
- Matériel d'exposition 5 ans
- Matériel informatique et de bureau 3 ans

• Disponibilités et placements financiers

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse sont évaluées à leur valeur nominale. Les comptes en devises étrangères sont convertis au taux de clôture.

Les immobilisations financières sont comptabilisées à leur coût d'achat, hors frais d'acquisition. Une provision pour dépréciation est constatée dès que la valeur de marché est inférieure à la valeur d'achat.

• Stocks

Les stocks de marchandise sont évalués selon la méthode du coût d'acquisition.

• Fonds dédiés

Lorsque des ressources sont affectées par les financeurs à des actions ou des projets déterminés, la partie de ces ressources non utilisées en fin d'exercice est comptabilisée en charges sous la rubrique « engagements à réaliser sur ressources affectées », et inscrite au passif du bilan dans la rubrique « fonds dédiés ». Le montant des fonds dédiés est repris, au fur et à mesure de leur utilisation lors des exercices suivants, par la contrepartie du compte « report des ressources non utilisées des exercices antérieurs », inscrit au compte de résultat.

• Legs, successions et donations

Les legs et donations sont soumis à l'acceptation préalable du Directoire. Les legs et donations en numéraire sont comptabilisés, après approbation, lors de leur encaissement. Les biens constituant les legs en nature acceptés ne sont pas conservés, ils sont réalisés dans les meilleurs délais et leur prix de cession est comptabilisé en ressources. Les biens constituant les legs en nature acceptés, mais soumis à des clauses de délais de conservation, sont inscrits à l'actif du bilan et valorisés sur la base de l'estimation réalisée par le notaire en charge de la succession.

• Subventions versées

Les aides apportées par la Fondation aux projets qu'elle soutient, directement ou indirectement sont comptabilisées dans un compte de charge « Subventions versées ».

• Fondations abritées

Conformément à ses statuts, la Fondation dispose de la capacité à abriter des fondations créées par des donateurs ou par respect de volontés testamentaires. Les biens, droits et ressources affectés à ces fondations abritées, constituent des biens propres de la Fondation qui les gère directement, en se conformant aux volontés des fondateurs. Les opérations générées par la gestion de ces biens font partie intégrante des comptes de la Fondation mais font l'objet d'un suivi individualisé en comptabilité analytique.

NOTES D'INFORMATION SUR LE BILAN

3. Immobilisations incorporelles et corporelles

• Variation des immobilisations :

	Valeur brute à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur brute à la clôture de l'exercice
Immobilisations incorporelles	432 236	36 450	88 870	379 816
Progiciels	432 236	36 450	88 870	379 816
Immobilisations corporelles	9 996 493	27 050	548 750	9 474 792
Terrains	760 397	0	0	760 397
Constructions	8 035 805	0	520 000	7 515 805
Installations, agencements	489 793	12 101	0	501 894
Aménagements divers	240 891	13 639	0	254 530
Matériel de transport	31 123	0	0	31 123
Matériel informatique	192 707	1 310	12 733	181 285
Matériel de bureau	226 235	0	16 017	210 217
Matériel d'exposition	19 542	0	0	19 542
TOTAL	10 428 729	63 500	637 620	9 854 608

La Fondation est propriétaire de son siège social situé 31 rue de Dantzig à Paris 15^{ème}. Elle détient également des locaux en province dédiés à l'activité de ses délégations régionales, des locaux en Afrique pour ses représentations et un hôpital situé à Pobè au Bénin : le centre Raoul et Madeleine Follereau dédié au traitement de l'ulcère de Buruli.

Apparaissent également à l'actif les biens immobiliers issus de legs et que la Fondation doit conserver en vertu de dispositions testamentaires.

En 2016, ont été vendus un local d'archives situé rue de la Convention à Paris pour 300 K€ et un appartement rue Cavé à Paris, issu de legs, pour un montant de 220 K€.

• Variation des amortissements et dépréciations :

	Amortissements à l'ouverture de l'exercice	Dotation	Reprise	Amortissements à la clôture de l'exercice
Immobilisations incorporelles	260 683	103 978	88 870	275 791
Progiciels	260 683	103 978	88 870	275 791
Immobilisations corporelles	5 695 787	130 654	83 031	5 743 408
Constructions	4 501 538	122 886	54 281	4 570 143
Installations, agencements	489 253	541	0	489 793
Aménagements divers	240 778	2 614	0	243 392
Matériel de transport	31 123	0	0	31 123
Matériel informatique	187 319	4 613	12 733	179 200
Matériel de bureau	226 235	0	16 017	210 217
Matériel d'exposition	19 542	0	0	19 542
TOTAL	5 956 470	234 632	171 901	6 019 199

En 2016, considérant que la valeur nette comptable de son siège social était inférieure à sa valeur vénale, la Fondation a cessé l'amortissement de cet immeuble. Deux logiciels informatiques ont été sortis des immobilisations et leurs amortissements repris, pour un montant de 89 K€. Les dotations aux amortissements concernent principalement des constructions (123 K€) et des développements informatiques (104 K€).

4. Immobilisations financières

• **Détail des immobilisations financières :**

	Valeur brute à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur brute à la clôture de l'exercice
Titres de participations	87 552			87 552
Créances rattachées à des participations	0			0
Créances diverses	226 511	9 036	4 667	230 880
Prêts	421 470	17 500	254 556	184 414
TOTAL	735 532	26 536	259 223	502 846

Les créances diverses incluent notamment un versement de 75 K€ effectué à l'Académie française pour le financement et l'attribution d'un prix Raoul Follereau décerné tous les deux ans ainsi que les cotisations 1% logement à Entreprises-Habitat (152 K€).

Les prêts correspondent d'une part à des aides à la réinsertion par l'emploi en France, permettant de favoriser la création d'une activité commerciale ou artisanale et de participer à la revitalisation des zones rurales (116K) et d'autre part à un prêt de la SCI Dantzig Immo octroyé lors de la vente d'un bien à une société HLM.

• **Détail des filiales et participations :**

	Capitaux propres	Quote-part du capital détenu en %	Valeur comptable des titres détenus		Résultat du dernier exercice clos
			Brute	Nette	
1 - Filiales (plus de 50% du capital)					
2 - Participations (10 à 50% du capital)					
- GIE Scène	2 286	41,33%	945	945	
3 - Autres					
- SOCIETE CIVILE RENAUTES-NIEL*	91 305	3,70%	33 250	33 250	713
- NEF	39 977 000	0,20%	53 357	53 357	-1 422 000
TOTAL			87 552	87 552	

La Fondation est membre du GIE Dantzig qui lui permet de mettre en commun ses moyens (Informatique, traitement des dons...) avec les autres adhérents du GIE et de réduire ainsi ses frais de fonctionnement.

5. Créances

• **Détail des créances :**

	Montant brut	Echéances		
		A moins d'un an	A plus d'un an	A plus de 5 ans
Avances et acomptes versés	124 906	63 406	61 500	
Clients	88 514	88 514		
Autres créances	383 546	232 505		151 041
Charges constatées d'avance	216 191	216 191		
TOTAL	813 156	600 615	61 500	151 041

Parmi les créances à plus de 5 ans figure une créance auprès du GIE Scène auquel la Fondation est adhérente, pour un montant de 146 805 euros.

6. Valeurs mobilières de placements et disponibilités

• **Détail des valeurs mobilières de placement :**

	Montant brut	Dépréciation	Net	Valeur liquidative à la clôture
Actions France	453 792	7 611	446 181	508 117
Actions étrangères	170 431	8 254	162 177	175 556
FCP dédié	7 913 263	0	7 913 263	8 191 006
Obligations France	9 705	0	9 705	10 000
Obligations étrangères	7 269	0	7 269	7 555
OPVCM court terme	785 839	21 023	764 816	777 716
SCPI	80 000	0	80 000	80 000
Autres	34 217	0	34 217	43 860
TOTAL	9 454 515	36 888	9 417 627	9 793 809

Les placements financiers de la Fondation sont principalement constitués de Fonds commun de placement (FCP) ou OPCVM court terme. Les dotations des fondations abritées peuvent être investies sur des supports en actions ou SCPI. Les disponibilités comprennent les comptes bancaires et un livret associatif. Au 31 décembre 2016, la plus-value latente est de 376 K€.

7. Fonds propres et réserves

• **Variation des fonds propres et réserves :**

	Valeur au début de l'exercice	Augmentation	Diminution	Valeur à la clôture de l'exercice
Dotation d'origine	1 025 835			1 025 835
Dotation des fondations abritées	859 642	57 418		917 060
Réserves	12 154 630	2 684	-101 535	12 055 779
Réserves des fondations abritées	31 421		-31 421	0
Fonds associatifs avec droit de reprise	200 310			200 310
TOTAL	14 271 838	60 102	-132 956	14 198 985

La dotation de la fondation abritée Séverine Degrand a été augmentée par un apport complémentaire de 57 K€. Les réserves de la Fondation sont diminuées de 102 K€ par affectation du résultat de l'exercice. A fin 2016, elles représentent 12 mois d'activité. Un reclassement des réserves des fondations abritées en fonds dédiés (conformément au règlement CRC 2009-01) fait apparaître une diminution de ces réserves.

8. Fonds dédiés

• **Variation des fonds dédiés :**

	Valeur au début de l'exercice	Augmentation	Diminution	Valeur à la clôture de l'exercice
Fonds dédiés	349 417	2 940 585	349 417	2 940 585
Fonds dédiés des fondations abritées	0	40 874		40 874
TOTAL	349 417	2 981 459	349 417	2 981 459

A fin 2015, 349 K€ figuraient en fonds dédiés pour les projets d'aide aux chrétiens d'Irak. Ces fonds ont été intégralement utilisés et donc repris en 2016. Au cours de l'exercice, la Fondation a reçu un legs d'un montant

de 3 139 K€ destinés à aider les malades de la lèpre au Mali, dont 233 K€ ont été utilisés. Le reste est comptabilisé en fonds dédiés qui seront repris au fur et à mesure de leur utilisation. D'autres ressources ont également été inscrites en fonds dédiés pour 34 K€. Les fonds dédiés des fondations abritées ont été augmentés suite au reclassement des réserves (31 K€) ainsi que des résultats excédentaires de l'exercice (9 K€).

9. Provisions

- **Variation des provisions pour risques et charges :**

	Provisions au début de l'exercice	Augmentations (dotations de l'exercice)	Diminutions (reprises de l'exercice)	Provisions à la clôture de l'exercice
Provisions pour risques et charges	50 000		50 000	0
TOTAL	50 000	0	50 000	0

La provision constituée en 2015 pour risque prud'homal a été reprise en 2016.

10. Dettes

- **Détail des dettes par échéances :**

	Montant brut	Echéances		
		A moins d'un an	A plus d'un an	A plus de 5 ans
Emprunts et dettes financières	49 931	10 792		39 139
Fournisseurs et comptes rattachés	493 315	493 315		
Dettes fiscales et sociales	388 723	388 723		
Autres dettes	118 922	118 922		
TOTAL	1 050 891	1 011 752	0	39 139

Les dettes à plus de cinq ans correspondent aux dépôts de garantie de la SCI Dantzig (18 K€) et à des créances de participation du GIE Dantzig (22K€).

11. Engagements hors bilan

- **Legs et donations :**

Les legs et donations sont comptabilisés en produits au fur et à mesure de leur encaissement. Au 31 décembre 2016, 126 dossiers de legs et donations ont été acceptés et restent en cours de réalisation. Cela représente un montant à recevoir de 4 104 K€.

- **Indemnités de fin de carrière :**

Les engagements de retraite correspondent à la valeur actuelle des indemnités de fin de carrière retenues au prorata du nombre d'années de présence. Leur calcul intègre également des hypothèses de rotation de personnel. Au 31 décembre 2016, ces indemnités sont estimées à 74 461 €.

NOTES D'INFORMATION SUR LE COMPTE DE RESULTAT

12. Résultat d'exploitation

En 2016, les ressources de la générosité ont fortement augmenté grâce à une assurance-vie de 707 K€ et surtout un legs exceptionnel de 3 139 K€. Ce legs étant dédié à l'aide aux malades de la lèpre au Mali, seule une partie a pu être utilisée sur l'exercice 2016. La partie non utilisée est comptabilisée en « Engagements à réaliser sur ressources affectées » et sera reprise lors des prochains exercices.

Les charges d'exploitation diminuent de 137 K€, principalement sur les salaires, suite à des départs à la retraite non remplacés et alors même que les subventions versées ont augmenté de 98 K€.

13. Résultat financier

En 2016, la gestion des placements financiers a permis d'atteindre un résultat financier qui s'est élevé à 535 K€.

14. Résultat exceptionnel

En 2016, deux biens immobiliers, dont l'un provenant de legs ont été vendus pour un montant total de 535 K€. La valeur nette comptable de ces biens s'établissait à 466 K€.

15. Résultat de l'exercice

Le total des charges enregistrées en 2016 est de 14 984 K€, supérieur au total des produits qui est de 14 885 K€. Déduction faite des intérêts minoritaires (3 K€), l'exercice se solde par un déficit de 102 K€.

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES

EMPLOIS	Emplois de 2016 (= compte de résultat)	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2016	RESSOURCES	Ressources collectées sur 2016 (= compte de résultat)	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées en 2016
			Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice		- €
1 MISSIONS SOCIALES	7 885 368	7 762 552	1 RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC	12 814 798	12 814 798
1.1 Réalisées en France	2 198 789	2 186 789	1.1 Dons et legs collectés	12 814 798	12 814 798
- Actions réalisées directement	2 120 789	2 120 789	- Dons manuels affectés	3 934 927	3 934 927
- Versements à d'autres organismes agissant en France	78 000	66 000	- Dons manuels non affectés	2 327 536	2 327 536
1.2 Réalisées à l'étranger	5 686 579	5 575 763	- Legs et autres libéralités affectés	3 453 151	3 453 151
- Actions réalisées directement	5 676 579	5 565 763	- Legs et autres libéralités non affectés	3 099 184	3 099 184
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes	10 000	10 000			
2 FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	2 565 848	2 455 228	1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité du public	0	0
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	2 565 848	2 455 228			
2.2 Frais de recherche des autres fonds privés	0	0	2 AUTRES FONDS PRIVES	200 816	
2.3 Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	0	0	3 SUBVENTIONS & AUTRES CONCOURS PUBLICS	0	
3 FRAIS DE FONCTIONNEMENT	745 245	1 682	4 AUTRES PRODUITS	618 832	
I TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RESULTAT	11 196 461	10 219 462	I TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RESULTAT	13 634 446	
II DOTATIONS AUX PROVISIONS	379		II REPRISES DES PROVISIONS	61 480	
III ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES	2 950 039		III REPORT DES RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS	349 417	
			IV VARIATION DES FONDS DEDES COLLECTES AUPRES DU PUBLIC		-2 595 336
IV EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	0		V INSUFFISANCE DES RESSOURCES DE L'EXERCICE	101 535	
TOTAL GENERAL	14 146 879		TOTAL GENERAL	14 146 879	10 219 462
V Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public		0			
VI Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public		0			
VII Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		10 219 462	VI Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		10 219 462
			SOLDE DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN FIN D'EXERCICE		0
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE					
Missions sociales	49 200		Bénévolat	49 200	
Frais de recherche de fonds	49 200		Prestations en nature	49 200	
Frais de fonctionnement et autres charges	49 200		Dons en nature	49 200	
Total	49 200		Total	49 200	

NOTES D'INFORMATION SUR LE COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES

16. Commentaires sur les emplois

Le passage des charges du compte de résultat aux emplois du compte d'emploi des ressources s'effectue de la façon suivante :

	Total des charges	Missions sociales	Recherche de fonds	Frais de fonct.	Dotations aux provisions	Dotations fonds dédiés	Total des emplois
Variation de stock	80	0	0	0	0	0	0
Achats et charges externes	2 683 844	878 153	1 536 481	184 289	0	0	2 598 923
Autres charges	7 978	38	52	7 886	0	0	7 976
Salaires et traitements	2 880 321	1 358 919	859 034	487 007	0	0	2 704 960
Impôts et taxes	248 753	112 795	65 509	39 735	0	0	218 039
Dotations aux amortissements	234 632	71 815	104 544	3 347	0	0	179 705
Dotations aux provisions	25 242	0	0	0	0	0	0
Subventions versées	5 461 226	5 461 226	0	0	0	0	5 461 226
Charges financières	25 715	2 345	16	22 953	379	0	25 693
Charges exceptionnelles	466 066	76	213	28	0	0	318
Engagements à réaliser	2 950 039	0	0	0	0	2 950 039	2 950 039
Intérêts minoritaires	2 684	0	0	0	0	0	0
TOTAL	14 986 580	7 885 368	2 565 848	745 245	379	2 950 039	14 146 879

Il faut noter que lors d'une cession d'actif immobilisé, une charge de cession et un produit correspondant à la vente sont comptabilisés dans le compte de résultat. Dans le compte d'emploi des ressources, seul apparaît le net de la vente : dans les ressources s'il s'agit d'une plus-value et dans les emplois s'il s'agit d'une moins-value. Cela conduit à un écart entre le total des charges et le total des emplois (466 K€ en 2016).

De même, alors que la combinaison des comptes comptabilise les charges des entités combinées dans le compte de résultat, dans le CER, seules les contributions des entités combinées apparaissent (164 K€ en 2016).

• **Frais généraux :**

Les frais généraux sont répartis dans chaque rubrique au prorata du nombre de salariés en équivalent temps plein.

• **Missions sociales :**

Sous la rubrique « missions sociales », figurent les dépenses correspondant aux actions de la Fondation ainsi que les dépenses s'y rattachant directement ou indirectement (charges de personnel, frais de fonctionnement des départements projets, quote-part des frais généraux).

Ces actions se répartissent de la façon suivante :

	En France	A l'étranger	TOTAL
Aider les malades de la lèpre et soutenir les programmes de santé	426 220	3 748 181	4 174 401
Secourir les enfants en détresse	204 711	934 342	1 139 053
Créer une dynamique de développement	36 000	1 004 056	1 040 056
Favoriser la réinsertion par l'emploi en France	444 508	0	444 508
Diffuser le message de Raoul Follereau et informer sur les missions sociales	1 087 350	0	1 087 350
TOTAL	2 198 789	5 686 579	7 885 368

Les coûts imputés à la diffusion du message de Raoul Follereau et à l'information sur les missions sociales sont constitués de :

- 80% des frais d'édition et d'envoi des journaux « Follereau Magazine », hors numéros spécial comptes et prospection ;
- 9/12^{ème} des frais du réseau des bénévoles ;

- des frais de publication des documents sur la vie et la pensée du fondateur ;
- des frais des actions de promotion de l'image et de la notoriété du fondateur.

- **Frais de recherche de fonds :**

Ils s'élèvent à 2 566 K€ et comprennent : les actions de communication liées à la collecte, les frais des journaux et du réseau des bénévoles hors ceux imputés aux missions sociales, les frais de traitement des dons et des legs, ainsi qu'une quote-part de frais généraux.

- **Frais de fonctionnement :**

Ils s'élèvent à 745 K€ et comprennent : les coûts directs de la gouvernance, des services comptabilité-finance, contrôle interne et certification ainsi qu'une quote-part des frais généraux.

- **Dotations aux provisions :**

379 euros de provisions pour dépréciation ont été comptabilisés en 2016

- **Engagements à réaliser :**

Les engagements à réaliser correspondent d'une part à des ressources affectées qui n'ont pas pu être utilisées lors de l'exercice et d'autre part aux résultats excédentaires des fondations abritées. 2 950 K€ ont ainsi été comptabilisés en 2016 (cf. note 8).

17. Commentaires sur les ressources

- **Ressources collectées auprès du public :**

En 2016, 12 815 K€ de dons, legs, assurances-vie et autres libéralités ont été collectés auprès du public. Cela représente 91% des ressources de la Fondation qui ne perçoit aucune subvention des collectivités publiques. 58% de ces ressources ont été affectées à une action particulière, soit 7 388 K€.

- **Autres fonds privés:**

Ces ressources sont constituées de subventions privées principalement en provenance de membres de l'ILEP (organisation internationale de lutte contre la lèpre).

- **Autres produits:**

Les autres produits contiennent les produits financiers (428 K€), des plus-values de cession d'actif (cf. note 14), et d'autres ressources dont 44 K€ correspondant aux participations aux soins du centre de traitement de l'ulcère de Buruli à Pobè (Bénin). La contribution nette des entités combinées figure également dans cette rubrique (164 K€).

- **Reprises de provisions:**

61 K€ de provisions ont été reprises correspondant à une provision pour risque prud'homal (cf. note 9) et à des reprises pour dépréciations de VMP.

- **Report des ressources affectées non utilisées**

(cf. note 8)

- **Insuffisance de l'exercice :**

L'exercice est clôturé avec un déficit de 102 K€. Ce résultat se décompose en un déficit de 256 K€ imputable à la Fondation Raoul Follereau, qui vient en diminution des réserves et un excédent de 154 K€ provenant des entités combinées. Les ressources issues de la générosité du public et non affectées ont été utilisées en totalité au cours de l'exercice.

AUTRES INFORMATIONS

18. Effectifs

Les effectifs moyens de la Fondation ont été au cours de l'exercice 2016 (en équivalent temps plein) :

	2016
Cadre	25,4
Employé	15,2
TOTAL	40,7

19. Rémunérations

Le montant des salaires versés en 2016 par la Fondation s'est élevé à 1 936 K € hors charges patronales. L'évolution de la rémunération des salariés est décidée par le Directoire qui en informe le Conseil de surveillance. Celle des membres du Directoire est décidée par le Conseil de surveillance. Le collège des trois membres du Directoire a perçu 239 098 € en 2016. Cette somme comprend leur indemnité au titre du mandat de membre du Directoire et leur salaire de directeur de département. Ils ne perçoivent aucun avantage en nature.

20. Bénévolat

Les membres des instances sont tous bénévoles :

- Conseil de surveillance : 12 membres
- Commission financière : 2 membres
- Commission d'évaluation et de contrôle : 2 membres
- Commission d'orientation : 4 membres
- Commission scientifique et médicale : 8 membres

De plus, 24 délégations départementales et 3 associations affiliées permettent la diffusion du message de Raoul Follereau, avec environ 1 000 bénévoles réguliers. Enfin, à l'occasion de la Journée Mondiale des lépreux, entre 10 000 et 15 000 bénévoles sont présents sur l'ensemble du territoire national pour quêter. Ces contributions n'étant pas quantifiables, elles ne sont pas non plus valorisées.

21. Honoraires des commissaires aux comptes

Le montant des honoraires figurant au compte de résultat est de 85 655 € au titre de la mission de contrôle légal des comptes sociaux des entités incluses dans le périmètre de combinaison ainsi que des comptes combinés.

22. Taux d'affectation

Il appartient aux organismes certifiés par Bureau Veritas et faisant appel à la générosité du public d'indiquer le taux d'affectation des ressources employées aux missions sociales par rapport au total des ressources employées qui doit être à minima de 2/3, et du taux de frais de recherche de fonds par rapport aux produits issus de la générosité publique qui doit être au maximum de 1/3. Au 31 décembre 2016, ces taux sont respectés.

.....