

RAOUL  
**Follereau**

Fondation reconnue d'utilité publique

$$\frac{4}{5} + \frac{3}{5} = \frac{4+3}{5} = \frac{7}{5}$$

$$\frac{4}{6} = \frac{3+1}{6} = \frac{4}{6}$$

**RAPPORT FINANCIER  
2017**



**Chers amis,**

*L'année 2017 fut une année rythmée par l'actualité. En France tout d'abord, avec les élections présidentielles puis législatives. En tant qu'acteur important de la vie associative et sociale, la Fondation Raoul Follereau s'est investie dans la campagne. Forte de son action d'insertion par l'emploi, elle a tenu à rappeler que le chômage n'est pas d'abord une statistique mais un drame humain. Son expertise en milieu rural montre par des actions très concrètes, que l'on peut rendre un espoir aux personnes en situation de précarité, et contribuer en même temps à la redynamisation des territoires ruraux.*

*Dans la lutte contre la lèpre, un tournant a également été pris avec une nouvelle orientation stratégique visant à intensifier le dépistage et à aller davantage à la rencontre des malades, **pour les soigner avant qu'ils ne soient atteints par des lésions irréversibles.***

*En Irak, l'exode des populations qui avait commencé en 2014 lors de la proclamation du califat, a pris fin avec la victoire des forces coalisées contre Daech et la libération de Mossoul en juillet 2017. La Fondation Raoul Follereau qui agissait jusqu'alors en aidant les réfugiés, **a transformé son action pour désormais accompagner le retour des familles dans leurs villages.***

*Ce retour et la reconstruction des villages nécessitent des investissements importants, et en premier lieu pour assurer l'approvisionnement en eau potable et en électricité. **Pour assurer ce financement, la Fondation a fait appel en urgence à la générosité de ses donateurs.** Elle a également dû puiser dans ses réserves, ce qui explique qu'elle termine l'année en déficit. Cet effort sera cependant poursuivi en 2018, notamment par la construction d'une école à Qaraqosh, village chrétien près de Mossoul, entièrement détruit durant ces dernières années de guerre*

*En 2017, la Fondation a également modifié sa présentation institutionnelle, sans toutefois rien changer de ses missions. Ces comptes vous sont donc présentés sous quatre grandes thématiques : **SOIGNER, EDUQUER et REINSERER**, qui sont les trois axes de la lutte contre les exclusions. **INFORMER** est le quatrième axe, qui consiste à diffuser le message de Raoul Follereau et informer sur les missions sociales. C'est ainsi que la Fondation répond à la volonté de Raoul Follereau d'œuvrer « à la mobilisation d'une communauté de générosité associant donateurs, partenaires et bénévoles, pour un monde plus juste et plus humain ».*

***Tout cela est possible ensemble**, aussi je vous remercie : donateurs pour votre générosité, partenaires pour votre travail acharné, et bénévoles pour votre engagement.*

**Bernard Cuilleron**

*Président de la commission financière*

## SOMMAIRE

|  |           |
|--|-----------|
| <b>BILAN</b>   | <b>4</b>  |
| <b>COMPTE DE RESULTAT</b>  | <b>5</b>  |
| <b>ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS</b>                                | <b>6</b>  |
| 1. Faits marquants de l'exercice                                 | 6         |
| 2. Règles et méthodes comptables                                 | 6         |
| <b>NOTES D'INFORMATION SUR LE BILAN</b>                          | <b>8</b>  |
| 3. Immobilisations incorporelles et corporelles                  | 8         |
| 4. Immobilisations financières                                   | 9         |
| 5. Créances  | 10        |
| 6. Valeurs mobilières de placements et disponibilités            | 10        |
| 7. Fonds propres et réserves                                     | 11        |
| 8. Provisions  | 11        |
| 9. Fonds dédiés  | 11        |
| 10. Dettes   | 11        |
| 11. Engagements hors bilan                                       | 12        |
| <b>NOTES D'INFORMATION SUR LE COMPTE DE RESULTAT</b>             | <b>12</b> |
| 12. Résultat d'exploitation                                      | 12        |
| 13. Résultat financier   | 12        |
| 14. Résultat exceptionnel  | 12        |
| 15. Résultat de l'exercice                                       | 12        |
| <b>COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES</b>                            | <b>13</b> |
| <b>NOTES D'INFORMATION SUR LE COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES</b> | <b>14</b> |
| 16. Commentaires sur les emplois                                 | 14        |
| 17. Commentaires sur les ressources                              | 15        |
| <b>AUTRES INFORMATIONS</b>                                       | <b>16</b> |
| 18. Effectifs  | 16        |
| 19. Rémunérations  | 16        |
| 20. Bénévolat  | 16        |
| 21. Honoraires des commissaires aux comptes                      | 16        |
| 22. Taux d'affectation   | 16        |

**BILAN**

| <b>ACTIF (en euros)</b>               | <b>2017<br/>BRUT</b> | <b>AMORT<br/>&amp; PROV.</b> | <b>2017<br/>NET</b> | <b>2016<br/>NET</b> |
|---------------------------------------|----------------------|------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Actif immobilisé</b>               | <b>10 213 275</b>    | <b>6 031 058</b>             | <b>4 182 217</b>    | <b>4 308 255</b>    |
| Immobilisations incorporelles         | 424 660              | 359 905                      | 64 756              | 104 025             |
| Immobilisations corporelles           | 9 341 857            | 5 671 154                    | 3 670 703           | 3 731 383           |
| Immobilisations financières           | 446 758              | 0                            | 446 758             | 472 846             |
| <b>Actif circulant</b>                | <b>13 911 763</b>    | <b>85 182</b>                | <b>13 826 582</b>   | <b>13 706 889</b>   |
| Stock                                 | 0                    |                              | 0                   | 0                   |
| Avances et acomptes versés            | 87 044               |                              | 87 044              | 124 906             |
| Créances clients et comptes rattachés | 100 718              | 53 666                       | 47 052              | 44 409              |
| Autres créances                       | 388 016              |                              | 388 016             | 383 546             |
| Valeurs mobilières de placement       | 10 651 277           | 31 516                       | 10 619 762          | 9 417 627           |
| Disponibilités                        | 2 684 707            |                              | 2 684 707           | 3 736 402           |
| <b>Comptes de régularisation</b>      | <b>185 664</b>       |                              | <b>185 664</b>      | <b>216 191</b>      |
| Charges constatées d'avance           | 185 664              |                              | 185 664             | 216 191             |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                    | <b>24 310 702</b>    | <b>6 116 240</b>             | <b>18 194 463</b>   | <b>18 231 335</b>   |

| <b>PASSIF (en euros)</b>             | <b>2017</b>       | <b>2016</b>       |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Fonds propres et réserves</b>     | <b>14 029 791</b> | <b>14 198 985</b> |
| Dotation initiale                    | 1 025 835         | 1 025 835         |
| Dotations complémentaires            | 4 734 367         | 4 734 367         |
| Dotation des fondations abritées     | 984 560           | 917 060           |
| Réserves                             | 7 285 029         | 7 521 722         |
| <b>Provisions pour risques</b>       | <b>28 700</b>     | <b>0</b>          |
| <b>Fonds dédiés</b>                  | <b>3 040 041</b>  | <b>2 981 459</b>  |
| Fonds dédiés                         | 2 970 673         | 2 940 585         |
| Fonds dédiés des fondations abritées | 69 368            | 40 874            |
| <b>Dettes</b>                        | <b>1 095 930</b>  | <b>1 050 891</b>  |
| Emprunts et dettes financières       | 39 139            | 49 931            |
| Fournisseurs et comptes rattachés    | 477 405           | 493 315           |
| Dettes fiscales et sociales          | 362 239           | 388 723           |
| Autres dettes                        | 217 147           | 118 922           |
| <b>Produits constatés d'avance</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Produits constatés d'avance          | 0                 |                   |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                  | <b>18 194 463</b> | <b>18 231 335</b> |

\*Cf. note 7 sur le reclassement des dotations complémentaires



COMPTE DE RESULTAT

| (en euros)   | 2017              | 2016              |
|--|-------------------|-------------------|
| Collectes - dons   | 5 831 862         | 6 262 462         |
| Legs, donations et assurances-vie                            | 3 393 090         | 6 552 336         |
| Subventions privées  | 78 747            | 200 816           |
| Ventes de marchandises                                       | 58 311            | 89 921            |
| Prestations de services                                      | 168 595           | 169 144           |
| Reprises sur provisions et amortissements                    | 30 000            | 53 498            |
| Autres produits  | 118 901           | 102 860           |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>                     | <b>9 679 506</b>  | <b>13 431 038</b> |
| Variation de stock   | 0                 | 80                |
| Autres achats et charges externes                            | 2 665 690         | 2 683 844         |
| Impôts, taxes et versements assimilés                        | 223 475           | 248 753           |
| Salaires et traitements                                      | 1 758 164         | 1 930 377         |
| Charges sociales   | 848 851           | 949 943           |
| Dotations aux amortissements                                 | 225 826           | 234 632           |
| Dotations aux provisions pour risques et charges             | 38 260            | 25 242            |
| Subventions versées  | 4 984 343         | 5 461 226         |
| Autres charges   | 7 778             | 7 978             |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>                      | <b>10 752 388</b> | <b>11 542 076</b> |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                               | <b>-1 072 882</b> | <b>1 888 962</b>  |
| Autres intérêts et produits assimilés                        | 16 430            | 22 242            |
| Reprises sur provisions et transferts de charges             | 15 857            | 7 982             |
| Différences positives de change                              | 218               | 977               |
| Produits nets sur cessions de VMP                            | 359 379           | 529 570           |
| <b>Total des produits financiers</b>                         | <b>391 884</b>    | <b>560 772</b>    |
| Dotations aux amortissements et provisions                   | 10 484            | 379               |
| Différences négatives de change                              | 4 464             | 2 386             |
| Charges nettes sur cessions de VMP                           | 16 918            | 22 949            |
| <b>Total des charges financières</b>                         | <b>31 866</b>     | <b>25 715</b>     |
| <b>Résultat financier</b>                                    | <b>360 018</b>    | <b>535 057</b>    |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion             | 0                 | 8 817             |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital             | 564 061           | 535 000           |
| Reprises sur provisions et transferts de charges             | 0                 | 0                 |
| <b>Total des produits exceptionnels</b>                      | <b>564 061</b>    | <b>543 817</b>    |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion            | 1 800             | 347               |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital            | 27 506            | 465 719           |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions   | 0                 | 0                 |
| <b>Total des charges exceptionnelles</b>                     | <b>29 306</b>     | <b>466 066</b>    |
| <b>Résultat exceptionnel</b>                                 | <b>534 755</b>    | <b>77 751</b>     |
| Impôts   |                   |                   |
| Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs | 188 060           | 349 417           |
| Engagements à réaliser sur ressources affectées              | 246 641           | 2 950 039         |
| <b>Total des produits</b>                                    | <b>10 823 511</b> | <b>14 885 044</b> |
| <b>Total des charges</b>                                     | <b>11 060 202</b> | <b>14 983 896</b> |
| Excédent ou déficit de l'exercice                            | -236 690          | -98 851           |
| Intérêts minoritaires  | 1 855             | 2 684             |
| <b>Excédent ou déficit de l'exercice part du groupe</b>      | <b>-238 545</b>   | <b>-101 535</b>   |

### ANNEXE

#### 1. Faits marquants de l'exercice

En 2017, les actions de la Fondation ont représenté 7,6 millions d'euros dont 6,3 millions ont été consacrés à « *la lutte contre la lèpre et toutes les lèpres* » que sont la maladie, l'ignorance et la pauvreté. 1,3 million a été employé pour la diffusion du message de Raoul Follereau et l'information sur les missions sociales.

Les actions visant à soigner se sont élevées à 4,1 M€. Il s'agit essentiellement d'actions en faveur des malades de la lèpre et de l'ulcère de Buruli, mais également d'une participation au financement de programmes de recherche dans les laboratoires de Paris, d'Angers et de Lausanne à hauteur de 0,2 M€. Ces recherches ont pour objet de mieux comprendre les mécanismes de transmission de la maladie et d'améliorer les traitements. Dans les pays où elle intervient, la Fondation apporte également une aide au financement d'équipement de santé.

Les actions visant à éduquer ont représenté 1,1 M€ dont 0,3 M€ en France, où la Fondation agit aux côtés de ceux qui s'engagent en faveur de l'éducation et de l'instruction des enfants en difficulté.

Enfin, les actions visant à réinsérer ont atteint 1,1 M€ en 2017. Ces actions se sont partagées entre des actions à l'étranger pour développer des activités génératrices de revenus ou venir en aide aux minorités victimes de conflit et des actions d'aide au retour à l'emploi dans les zones rurales en France.

Ces actions ont été relayées par l'activité de nos fondations abritées. La Fondation Séverine Degrand et la Fondation la Guilde Européenne du Raid ont ainsi contribué à hauteur de 113 000 euros au cours de l'exercice 2017.

Ces actions ont été permises grâce à la générosité et à la fidélité de nos donateurs : 9,2 M€ ont été collectés au cours de l'année. Nous remercions également tous les bénévoles qui s'engagent aux côtés de la Fondation pour faire vivre la parole de Raoul Follereau ainsi que tous nos partenaires qui la traduisent en actes. Ils apportent aux malades, aux enfants et aux plus démunis une attention emplie de charité.

#### 2. Règles et méthodes comptables

- **Périmètre de consolidation**

La Fondation Raoul Follereau intègre dans ses comptes combinés les entités avec lesquelles elle partage des services communs et qui sont nécessaires à la réalisation de son objet social : la lutte « *contre la lèpre et toutes les lèpres* ».

Outre la Fondation Raoul Follereau, les entités entrant dans le périmètre de combinaison sont :

- L'Association des Amis de la Fondation Raoul Follereau ;
- La SARL Follereau Logistique ;
- La SCI Dantzig Immo ;
- Le GIE Dantzig.

La Fondation Raoul Follereau exerçant un contrôle exclusif sur les deux sociétés et le GIE Dantzig, la méthode de combinaison retenue est celle de l'intégration globale pour ces entités. Cette méthode a également été retenue pour la combinaison de l'association des Amis de la Fondation Raoul Follereau.

La combinaison par intégration globale est une opération comptable qui intègre l'ensemble des comptes des entités après avoir neutralisé les transferts internes et réalisé les retraitements nécessaires.

- **Cadre légal**

Les comptes annuels de l'exercice 2017 ont été établis et présentés conformément aux règlements CRC 99-01, relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations et fondations et CRC 2009-01, relatif aux règles comptables applicables aux fondations et fonds de dotation. En outre, en application de la loi n°91-772 du 7 août 1991 portant sur les organismes faisant appel à la générosité publique, la Fondation a établi un Compte d'emploi des ressources (CER) qui fait partie intégrante de l'annexe aux comptes annuels. Les méthodes

d'élaboration et de présentation du CER ont été établies en mettant en œuvre les dispositions du règlement CRC 2008-12.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices.

L'évaluation des éléments de l'actif a été pratiquée par référence à la méthode des coûts historiques.

### • Amortissements

Les immobilisations sont amorties sur leur durée réelle d'utilisation, de façon linéaire et selon les durées suivantes :

- Logiciels 3 ans
- Constructions en France 20 à 60 ans selon les composants ;
- Constructions en Afrique 10 à 20 ans selon les composants ;
- Installations, agencements 5 ans
- Matériel d'exposition 5 ans
- Matériel informatique et de bureau 3 ans

### • Disponibilités et placements financiers

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse sont évaluées à leur valeur nominale. Les comptes en devises étrangères sont convertis au taux de clôture.

Les immobilisations financières sont comptabilisées à leur coût d'achat, frais d'acquisition inclus. Une provision pour dépréciation est constatée dès que la valeur de marché est inférieure à la valeur d'achat.

### • Fonds dédiés

Lorsque des ressources sont affectées par les financeurs à des actions ou des projets déterminés, la partie de ces ressources non utilisées en fin d'exercice est comptabilisée en charges sous la rubrique « engagements à réaliser sur ressources affectées », et inscrite au passif du bilan dans la rubrique « fonds dédiés ». Le montant des fonds dédiés est repris, au fur et à mesure de leur utilisation lors des exercices suivants, par la contrepartie du compte « report des ressources non utilisées des exercices antérieurs », inscrit au compte de résultat. Dans certains cas, les fonds dédiés font l'objet de placements financiers dont les revenus viennent abonder la réalisation des actions ou projets correspondants.

### • Legs, successions et donations

Les legs et donations sont soumis à l'acceptation préalable du Directoire. Les legs et donations en numéraire sont comptabilisés, après approbation, lors de leur encaissement. Les biens constituant les legs en nature acceptés ne sont pas conservés : ils sont réalisés dans les meilleurs délais et leur prix de cession est comptabilisé en ressources. Les biens constituant les legs en nature acceptés, mais soumis à des clauses de délais de conservation, sont inscrits à l'actif du bilan et valorisés sur la base de l'estimation réalisée par le notaire en charge de la succession.

### • Subventions versées

Les aides apportées par la Fondation aux projets qu'elle soutient, directement ou indirectement sont comptabilisées dans un compte de charge « Subventions versées ».

### • Fondations abritées

Conformément à ses statuts, la Fondation dispose de la capacité à abriter des fondations créées par des donateurs ou par respect de volontés testamentaires. Les biens, droits et ressources affectés à ces fondations abritées, constituent des biens propres de la Fondation qui les gère directement, en se conformant aux volontés des fondateurs. Les opérations générées par la gestion de ces biens font partie intégrante des comptes de la Fondation mais font l'objet d'un suivi individualisé en comptabilité analytique.

NOTES D'INFORMATION SUR LE BILAN

3. Immobilisations incorporelles et corporelles

• Variation des immobilisations :

|                                      | Valeur brute à l'ouverture de l'exercice | Augmentations  | Diminutions    | Valeur brute à la clôture de l'exercice |
|--------------------------------------|--|----------------|----------------|---|
| <b>Immobilisations incorporelles</b> | <b>379 816</b>                           | <b>44 844</b>  | <b>0</b>       | <b>424 660</b>                          |
| Progiciels                           | 379 816                                  | 44 844         | 0              | 424 660                                 |
| <b>Immobilisations corporelles</b>   | <b>9 474 793</b>                         | <b>108 538</b> | <b>241 473</b> | <b>9 341 857</b>                        |
| Terrains                             | 760 397                                  | 0              | 24 392         | 736 005                                 |
| Constructions                        | 7 515 805                                | 24 256         | 203 512        | 7 336 549                               |
| Installations, agencements           | 501 894                                  | 63 790         | 13 570         | 552 115                                 |
| Aménagements divers                  | 254 530                                  | 13 465         | 0              | 267 995                                 |
| Matériel de transport                | 31 123                                   | 0              | 0              | 31 123                                  |
| Matériel informatique                | 181 285                                  | 7 027          | 0              | 188 312                                 |
| Matériel de bureau                   | 210 217                                  | 0              | 0              | 210 217                                 |
| Matériel d'exposition                | 19 542                                   | 0              | 0              | 19 542                                  |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>9 854 609</b>                         | <b>153 382</b> | <b>241 473</b> | <b>9 766 517</b>                        |

La Fondation est propriétaire de son siège social situé 31 rue de Dantzig à Paris 15<sup>ème</sup>. Elle détient également des locaux en province dédiés à l'activité de ses délégations régionales, des locaux en Afrique pour ses représentations et un hôpital situé à Pobè au Bénin : le centre Raoul et Madeleine Follereau dédié au traitement de l'ulcère de Buruli. Apparaissent enfin à l'actif les biens immobiliers issus de legs et que la Fondation doit conserver en vertu de dispositions testamentaires.

En 2017, la Fondation a vendu les locaux de sa représentation à Abidjan en Côte d'Ivoire ainsi que son terrain. Par ailleurs, des travaux d'aménagement au siège ont été effectués, qui ont porté sur la modernisation du système anti-incendie et la mise aux normes de l'ascenseur.

Les biens immobiliers ont fait l'objet d'une estimation en 2013 qui les valorise à 13,5 M€. Cela fait apparaître une plus-value latente de 4,6 M€ par rapport à leur valeur brute.

• Variation des amortissements et dépréciations :

|                                      | Amort. à l'ouverture de l'exercice | Dotations      | Reprise        | Amort. à la clôture de l'exercice |
|--------------------------------------|------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------|
| <b>Immobilisations incorporelles</b> | <b>275 791</b>                     | <b>84 114</b>  | <b>0</b>       | <b>359 905</b>                    |
| Progiciels                           | 275 791                            | 84 114         | 0              | 359 905                           |
| <b>Immobilisations corporelles</b>   | <b>5 743 410</b>                   | <b>141 712</b> | <b>213 967</b> | <b>5 671 154</b>                  |
| Constructions                        | 4 570 143                          | 122 113        | 200 398        | 4 491 859                         |
| Installations, agencements           | 489 793                            | 13 367         | 13 570         | 489 591                           |
| Aménagements divers                  | 243 392                            | 3 603          | 0              | 246 995                           |
| Matériel de transport                | 31 123                             | 0              | 0              | 31 123                            |
| Matériel informatique                | 179 200                            | 2 629          | 0              | 181 829                           |
| Matériel de bureau                   | 210 217                            | 0              | 0              | 210 217                           |
| Matériel d'exposition                | 19 542                             | 0              | 0              | 19 542                            |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>6 019 201</b>                   | <b>225 826</b> | <b>213 967</b> | <b>6 031 058</b>                  |

En 2017, la vente des locaux en Côte d'Ivoire fait apparaître une reprise d'amortissement de 200 k€.



4. Immobilisations financières

• Détail des immobilisations financières :

|  | Valeur brute à l'ouverture de l'exercice | Augmentations | Diminutions   | Valeur brute à la clôture de l'exercice |
|--|--|---------------|---------------|---|
| Titres de participations                 | 87 552                                   |               |               | 87 552                                  |
| Créances rattachées à des participations | 0  |               |               | 0                                       |
| Créances diverses                        | 230 880                                  | 3 807         | 4 747         | 229 939                                 |
| Prêts                                    | 184 414                                  | 37 984        | 93 132        | 129 266                                 |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>502 846</b>                           | <b>41 791</b> | <b>97 879</b> | <b>446 758</b>                          |

Les créances diverses incluent un versement de 75 k€ effectué à l'Académie française pour le financement et l'attribution d'un prix Raoul Follereau décerné tous les deux ans ainsi que les cotisations 1% logement à Entreprises-Habitat (71 k€).

Les prêts correspondent d'une part à des aides à la réinsertion par l'emploi en France, permettant de favoriser la création d'une activité commerciale ou artisanale et de participer à la revitalisation des zones rurales (88 k€) et d'autre part à un prêt de la SCI Dantzig Immo octroyé lors de la vente d'un bien à une société HLM.

• Détail des filiales et participations :

|   | Capitaux propres | Quote-part du capital détenu en % | Valeur comptable des titres détenus |               | Résultat du dernier exercice clos |
|---|------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|---------------|-----------------------------------|
|   |                  |                                   | Brute                               | Nette         |                                   |
| <b>1 - Filiales (plus de 50% du capital)</b>    |                  |                                   |                                     |               |                                   |
| <b>2 - Participations (10 à 50% du capital)</b> |                  |                                   |                                     |               |                                   |
| • GIE Scène                                     | 2 286            | 41,33%                            | 945                                 | 945           |                                   |
| <b>3 - Autres</b>                               |                  |                                   |                                     |               |                                   |
| • SOCIETE CIVILE RENAUTES-NIEL*                 | 88 198           | 3,70%                             | 33 250                              | 33 250        | 3 107                             |
| • NEF   | 42 196 000       | 0,20%                             | 53 357                              | 53 357        | 50 000                            |
| <b>TOTAL</b>                                    |                  |                                   | <b>87 552</b>                       | <b>87 552</b> |                                   |

\* Bilan au 31 décembre 2016

La Fondation est membre du GIE Scène qui lui permet de mettre en commun ses moyens (impression, gestion de la paie...) avec les autres adhérents du GIE et de réduire ainsi ses frais de fonctionnement.



5. Créances

• **Détail des créances :**

|                             | Montant brut   | Echéances       |                |                 |
|-----------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
|                             |                | A moins d'un an | A plus d'un an | A plus de 5 ans |
| Avances et acomptes versés  | 87 044         | 25 544          | 61 500         |                 |
| Clients                     | 100 718        | 100 718         |                |                 |
| Autres créances             | 388 016        | 236 980         |                | 151 036         |
| Charges constatées d'avance | 185 664        | 185 664         |                |                 |
| <b>TOTAL</b>                | <b>761 443</b> | <b>548 907</b>  | <b>61 500</b>  | <b>151 036</b>  |

Parmi les créances à plus de 5 ans figure une créance auprès du GIE Scène auquel la Fondation est adhérente, pour un montant de 146 805 euros.

6. Valeurs mobilières de placements et disponibilités

• **Détail des valeurs mobilières de placement :**

|                   | Montant brut      | Dépréciation  | Net               | Valeur liquidative à la clôture |
|-------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------------------------|
| Actions           | 356 918           | 0             | 356 918           | 417 281                         |
| FCP dédié         | 9 465 510         | 0             | 9 465 510         | 9 769 280                       |
| Obligations       | 16 974            | 0             | 16 974            | 18 236                          |
| OPVCM court terme | 618 659           | 1 135         | 617 524           | 639 122                         |
| SCPI              | 140 000           | 8 400         | 131 600           | 131 600                         |
| Autres            | 53 216            | 21 981        | 31 235            | 33 151                          |
| <b>TOTAL</b>      | <b>10 651 277</b> | <b>31 516</b> | <b>10 619 762</b> | <b>11 008 670</b>               |

Les placements financiers de la Fondation sont principalement constitués de Fonds commun de placement (FCP) ou OPCVM court terme. Les dotations des fondations abritées peuvent être investies sur des supports en actions ou SCPI. Les disponibilités comprennent les comptes bancaires et un livret associatif. Au 31 décembre 2017, la plus-value latente est de 389 k€.

7. Fonds propres et réserves

• **Variation des fonds propres et réserves :**

|                                   | Valeur au début de l'exercice | Augmentation   | Diminution     | Valeur à la clôture de l'exercice |
|-----------------------------------|-------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------|
| Dotations initiales               | 1 025 835                     |                |                | 1 025 835                         |
| Dotations complémentaires         | 4 734 367                     |                |                | 4 734 367                         |
| Dotations des fondations abritées | 917 060                       | 67 500         |                | 984 560                           |
| Réserves                          | 7 521 722                     | 69 087         | 305 783        | 7 285 027                         |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>14 198 985</b>             | <b>136 587</b> | <b>305 783</b> | <b>14 029 789</b>                 |

En 2017, la Fondation a procédé à une analyse détaillée de ses fonds propres, conduisant à isoler les apports qui lui ont été faits ainsi que les revalorisations de la dotation, dans un poste de dotations complémentaires. La dotation de la fondation abritée Séverine Degrand a été augmentée par un apport complémentaire de 68 k€. Les réserves de la Fondation sont diminuées de 306 k€ par affectation du résultat de l'exercice. A fin 2017, elles représentent presque 12 mois de missions sociales.

8. Provisions

• **Variation des provisions pour risques et charges :**

|                                    | Provisions au début de l'exercice | Augmentations (dotations de l'exercice) | Diminutions (reprises de l'exercice) | Provisions à la clôture de l'exercice |
|------------------------------------|-----------------------------------|---|--------------------------------------|---------------------------------------|
| Provisions pour risques et charges |                                   | 28 700                                  |                                      | 28 700                                |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>0</b>                          | <b>28 700</b>                           | <b>0</b>                             | <b>28 700</b>                         |

Une provision relative au recouvrement litigieux d'une créance a été constituée en 2017, d'un montant de 29 k€.

9. Fonds dédiés

• **Variation des fonds dédiés :**

|                                      | Valeur au début de l'exercice | Augmentation   | Diminution     | Valeur à la clôture de l'exercice |
|--------------------------------------|-------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------|
| Fonds dédiés                         | 2 940 585                     | 213 931        | 183 843        | 2 970 673                         |
| Fonds dédiés des fondations abritées | 40 874                        | 32 710         | 4 217          | 69 368                            |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>2 981 459</b>              | <b>246 641</b> | <b>188 060</b> | <b>3 040 041</b>                  |

En 2017, 185 k€ de fonds dédiés ont été repris pour être utilisés conformément à la volonté des donateurs ou testateurs. Ainsi, 150 k€ provenant du legs Brioude ont été utilisés sur des projets de lutte contre la lèpre au Mali.

En 2017, la Fondation a reçu un legs dédié à l'achat de médicaments contre la lèpre pour un montant de 428 k€. 228 k€ ont été utilisés en 2017 et le solde, soit 200 k€ est porté en augmentation des fonds dédiés pour être utilisé ultérieurement.

Les fonds dédiés des fondations abritées excédentaires ont été augmentés (33 k€) tandis que les fondations abritées déficitaires ont utilisé leurs fonds dédiés pour 4 k€.

10. Dettes

• **Détail des dettes par échéances :**

|                                   | Montant brut     | Echéances        |                |                 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|----------------|-----------------|
|                                   |                  | A moins d'un an  | A plus d'un an | A plus de 5 ans |
| Emprunts et dettes financières    | 39 139           |                  |                | 17 796          |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 477 405          | 477 405          |                |                 |
| Dettes fiscales et sociales       | 362 239          | 362 239          |                |                 |
| Autres dettes                     | 217 147          | 217 147          |                |                 |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>1 095 930</b> | <b>1 056 791</b> | <b>0</b>       | <b>17 796</b>   |

Les dettes à plus de cinq ans correspondent à des créances de participation du GIE Dantzig.

### 11. Engagements hors bilan

- **Legs et donations :**

Les legs et donations sont comptabilisés en produits au fur et à mesure de leur encaissement. Au 31 décembre 2017, 135 dossiers de legs et donations ont été acceptés et restent en cours de réalisation. Cela représente un montant à recevoir de 5 108 k€.

- **Indemnités de fin de carrière :**

Les engagements de retraite correspondent à la valeur actuelle des indemnités de fin de carrière retenues au prorata du nombre d'années de présence. Leur calcul intègre également des hypothèses de rotation de personnel. Au 31 décembre 2017, ces indemnités sont estimées à 55 718 €.

## NOTES D'INFORMATION SUR LE COMPTE DE RESULTAT

### 12. Résultat d'exploitation

En 2017, les ressources de la générosité ont atteint 9 231 k€. Par rapport à 2016, ce montant est en diminution, ce qui s'explique par des éléments exceptionnels reçus en 2016 (un legs de 3 139 k€) mais également par une diminution des dons et de la quête.

La Fondation a cependant fait le choix de conserver un niveau élevé d'engagement dans les projets qu'elle soutient, ce qui conduit à un résultat d'exploitation déficitaire de -1 073 k€.

### 13. Résultat financier

En 2017, la gestion des placements financiers a permis d'atteindre un résultat financier de 360 k€.

### 14. Résultat exceptionnel

En 2017, les locaux détenus en Côte d'Ivoire ont été vendus pour un montant total de 564 k€. La valeur nette comptable de ces biens s'établissait à 24 k€. Le résultat exceptionnel s'établit à 535 k€.

### 15. Résultat de l'exercice

Le total des charges enregistrées en 2017 est de 11 060 k€, supérieur au total des produits qui est de 10 824 k€. Déduction faite des intérêts minoritaires (2 k€), l'exercice se solde par un déficit de 239 k€.



COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES

| EMPLOIS  | Emplois de 2017 (= compte de résultat) | Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2017 | RESSOURCES   | Ressources collectées sur 2017 (= compte de résultat) | Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées en 2017 |
|--|--|---|--|---|---|
|  |  |   | Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice     |   | 6 543 153 €   |
| <b>1 MISSIONS SOCIALES</b>   | <b>7 636 354</b>                       | <b>7 436 642</b>  | <b>1 RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC</b>  | <b>9 230 853</b>                                      | <b>9 230 853</b>  |
| <b>1.1 Réalisées en France</b>   | <b>2 332 265</b>                       | <b>2 314 265</b>  | <b>1.1 Dons et legs collectés</b>  | <b>9 224 952</b>                                      | <b>9 224 952</b>  |
| - Actions réalisées directement  | 2 197 576                              | 2 197 576   | - Dons manuels affectés  | 3 396 300   | 3 396 300   |
| - Versements à d'autres organismes agissant en France  | 134 689                                | 116 689   | - Dons manuels non affectés  | 2 435 562   | 2 435 562   |
| <b>1.2 Réalisées à l'étranger</b>  | <b>5 304 088</b>                       | <b>5 122 377</b>  | - Legs et autres libéralités affectés  | 645 924   | 645 924   |
| - Actions réalisées directement  | 5 304 088                              | 5 122 377   | - Legs et autres libéralités non affectés  | 2 747 167   | 2 747 167   |
| - Versements à un organisme central ou d'autres organismes   | 0                                      | 0   |  |   |   |
| <b>2 FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>   | <b>1 959 550</b>                       | <b>1 835 005</b>  | <b>1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité du public</b>                                      | <b>5 901</b>  | <b>5 901</b>  |
| <b>2.1 Frais d'appel à la générosité du public</b>   | <b>1 959 550</b>                       | <b>1 835 005</b>  |  |   |   |
| <b>2.2 Frais de recherche des autres fonds privés</b>  | <b>0</b>                               | <b>0</b>  | <b>2 AUTRES FONDS PRIVES</b>   | <b>78 747</b>   |   |
| <b>2.3 Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics</b>  | <b>0</b>                               | <b>0</b>  | <b>3 SUBVENTIONS &amp; AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>   | <b>0</b>  |   |
| <b>3 FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>   | <b>894 690</b>                         | <b>9 097</b>  | <b>4 AUTRES PRODUITS</b>   | <b>993 746</b>  |   |
| <b>I TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RESULTAT</b>  | <b>10 490 594</b>                      | <b>9 280 744</b>  | <b>TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RESULTAT</b>                                | <b>10 303 346</b>                                     |   |
| <b>II DOTATIONS AUX PROVISIONS</b>   | <b>38 572</b>                          |   | <b>II REPRISES DES PROVISIONS</b>  | <b>45 857</b>   |   |
| <b>III ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES</b>   | <b>246 641</b>                         |   | <b>III REPORT DES RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS</b>                        | <b>188 060</b>  |   |
| <b>IV EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>   | <b>0</b>                               |   | <b>IV VARIATION DES FONDS DEDIES COLLECTES AUPRES DU PUBLIC</b>  |   | <b>-25 871</b>  |
|  |  |   | <b>V INSUFFISANCE DES RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>   | <b>238 545</b>  |   |
|  |  |   | <b>TOTAL GENERAL</b>   | <b>10 775 808</b>                                     | <b>9 204 982</b>  |
| <b>V Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public</b>   |  | <b>0</b>  |  |   |   |
| <b>VI Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public</b> |  | <b>0</b>  |  |   |   |
| <b>VII Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public</b>   |  | <b>9 280 744</b>  | <b>VI Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public</b>                      |   | <b>9 280 744</b>  |
|  |  |   | <b>SOLDE DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN FIN D'EXERCICE</b> |   | <b>6 467 391</b>  |

EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

|   |               |                       |               |
|---|---------------|-----------------------|---------------|
| Missions sociales                         |               | Bénévolat             |               |
| Frais de recherche de fonds               | 26 640        | Prestations en nature | 26 640        |
| Frais de fonctionnement et autres charges |               | Dons en nature        |               |
| <b>Total</b>                              | <b>26 640</b> | <b>Total</b>          | <b>26 640</b> |



NOTES D'INFORMATION SUR LE COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES

16. Commentaires sur les emplois

Le passage des charges du compte de résultat aux emplois du compte d'emploi des ressources s'effectue de la façon suivante :

|                              | Total des charges | Missions sociales | Recherche de fonds | Frais de fonct. | Dotations aux provisions | Dotations fonds dédiés | Total des emplois |
|------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-----------------|--------------------------|------------------------|-------------------|
| Achats et charges externes   | 2 665 690         | 1 002 862         | 1 198 027          | 347 184         | 0                        | 0                      | 2 548 073         |
| Autres charges               | 7 778             | 1 032             | 103                | 6 629           | 0                        | 0                      | 7 764             |
| Salaires et traitements      | 2 607 016         | 1 446 922         | 626 156            | 477 655         | 0                        | 0                      | 2 550 733         |
| Impôts et taxes              | 223 475           | 117 517           | 53 631             | 31 674          | 0                        | 0                      | 202 821           |
| Dotations aux amortissements | 225 826           | 77 338            | 80 793             | 13 982          | 0                        | 0                      | 172 112           |
| Dotations aux provisions     | 38 260            | 0                 | 0                  | 0               | 28 700                   | 0                      | 28 700            |
| Subventions versées          | 4 984 343         | 4 984 343         | 0                  | 0               | 0                        | 0                      | 4 984 343         |
| Charges financières          | 31 866            | 3 816             | 0                  | 17 567          | 9 872                    | 0                      | 31 254            |
| Charges exceptionnelles      | 29 306            | 2 524             | 841                | 0               | 0                        | 0                      | 3 365             |
| Engagements à réaliser       | 246 641           | 0                 | 0                  | 0               | 0                        | 246 641                | 246 641           |
| Intérêts minoritaires        | 1 855             | 0                 | 0                  | 0               | 0                        | 0                      | 0                 |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>11 062 057</b> | <b>7 636 354</b>  | <b>1 959 550</b>   | <b>894 690</b>  | <b>38 572</b>            | <b>246 641</b>         | <b>10 775 808</b> |

Il existe un écart entre les charges du compte de résultat et les emplois du compte d'emploi des ressources. Cet écart, qui est de 286 k€ en 2017 correspond à :

- Un écart de 24 k€ généré par la différence de comptabilisation des cessions d'actifs immobilisés. En effet, dans le compte de résultat sont enregistrés une charge de cession et un produit correspondant à la vente tandis que dans le compte d'emploi des ressources, seul apparaît le net de la vente.
- Un écart de 262 k€ due à la combinaison des comptes. Alors que celle-ci fait distinctement apparaître les charges et les produits des entités combinées dans le compte de résultat, seule apparaît dans le compte d'emploi des ressources la contribution nette de ces entités.

• **Frais généraux :**

Une quote-part de frais généraux est affectée aux missions sociales au prorata du nombre de salariés en équivalent temps plein œuvrant à la réalisation des missions sociales.

• **Missions sociales :**

Sous la rubrique « missions sociales », figurent les dépenses correspondant aux actions de la Fondation ainsi que les dépenses s'y rattachant directement ou indirectement (charges de personnel, frais de fonctionnement des départements projets, quote-part des frais généraux). Ces actions se répartissent comme suit :

|                   | France           | Etranger         | Total            |
|-------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Soigner</b>    | 230 364          | 3 851 599        | <b>4 081 963</b> |
| <b>Eduquer</b>    | 327 067          | 772 190          | <b>1 099 257</b> |
| <b>Réinsérer</b>  | 426 304          | 680 300          | <b>1 106 604</b> |
| <b>Informers*</b> | 1 348 530        |                  | <b>1 348 530</b> |
| <b>TOTAL</b>      | <b>2 332 265</b> | <b>5 304 088</b> | <b>7 636 354</b> |

\* Les coûts imputés à cette action de diffusion du message de Raoul Follereau et d'information sur les missions sociales sont constitués de :

- 80% des frais d'édition et d'envoi des journaux « Follereau Magazine », hors numéros spécial comptes et prospection ;
- 9/12<sup>ème</sup> des frais du réseau des bénévoles ;
- des frais de publication des documents sur la vie et la pensée du fondateur ;
- des frais des actions de promotion de l'image et de la notoriété du fondateur.

- **Frais de recherche de fonds :**

Ils s'élèvent à 1 960 k€ et comprennent : les actions de communication liées à la collecte, les frais des journaux et du réseau des bénévoles hors ceux imputés aux missions sociales, ainsi que les frais de traitement des dons et des legs.

- **Frais de fonctionnement :**

Ils s'élèvent à 895 k€ et comprennent : les coûts directs de la gouvernance, des services comptabilité-finance, contrôle interne et certification ainsi qu'une quote-part des frais généraux. Il est à noter que les éventuelles pertes financières figurent également dans cette rubrique.

- **Dotations aux provisions :**

Des provisions pour un montant total de 39 k€ ont été comptabilisées en 2017, dont 29 k€ pour créances douteuses et 10 k€ pour dépréciation des valeurs mobilières.

- **Engagements à réaliser :**

Les engagements à réaliser correspondent d'une part à des ressources affectées qui n'ont pas pu être utilisées lors de l'exercice et d'autre part aux résultats excédentaires des fondations abritées. 246 k€ ont ainsi été comptabilisés en 2017 (cf. note 9).

### 17. Commentaires sur les ressources

- **Ressources collectées auprès du public :**

En 2017, 9 225 k€ de dons, legs, assurances-vie et autres libéralités ont été collectés auprès du public. Avec 6 k€ d'autres produits liés à la générosité, cela représente 88% des ressources de la Fondation qui ne perçoit aucune subvention des collectivités publiques. 44% de ces ressources ont été affectées à une action particulière, soit 4 042 k€.

- **Autres fonds privés:**

Ces ressources sont constituées de subventions privées principalement en provenance de membres de l'ILEP (organisation internationale de lutte contre la lèpre).

- **Autres produits:**

Les autres produits contiennent les produits financiers (559 k€), les plus-values de cession d'actif (cf. note 14), et d'autres produits et ristournes, dont 33 k€ correspondent aux participations aux soins du centre de traitement de l'ulcère de Buruli à Pobè (Bénin). C'est également dans cette rubrique que figure la contribution nette des entités combinées (67 k€).

- **Reprises de provisions:**

46 k€ de provisions correspondant à des dépréciations sur titres et prêts ont été reprises en 2017.

- **Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs**

(Cf. note 9)

- **Insuffisance de l'exercice :**

L'exercice est clôturé avec un déficit de 239 k€, qui est pris sur les réserves.

- **Solde des ressources collectées auprès du public, non affectées et non utilisées :**

Les ressources issues de la générosité du public disponibles en début d'exercice s'élevaient à 6 543 k€. Après imputation du déficit de l'exercice, ce solde s'établit à 6 467 k€ fin 2017 (cf. note 7).

### AUTRES INFORMATIONS

#### 18. Effectifs

Les effectifs moyens ont été au cours de l'exercice 2017 (en équivalent temps plein) :

|              | 2017        |
|--------------|-------------|
| Cadres       | 22,2        |
| Employés     | 16,0        |
| <b>TOTAL</b> | <b>38,1</b> |

#### 19. Rémunérations

Le montant des salaires versés en 2017 correspondant aux effectifs ci-dessus s'est élevé à 1 758 K € hors charges patronales. L'évolution de la rémunération des salariés est décidée par le directoire qui en informe le conseil de surveillance. Celle des membres du directoire est décidée par le conseil de surveillance. Le collège des trois membres du directoire a perçu 242 193 € en 2017. Cette somme comprend leur indemnité au titre du mandat de membre du directoire et leur salaire de directeur de département. Ils ne perçoivent aucun avantage en nature.

#### 20. Bénévolat

Les membres des instances sont tous bénévoles :

- Conseil de surveillance : 12 membres
- Commission financière : 2 membres
- Commission d'évaluation et de contrôle : 2 membres
- Commission d'orientation : 4 membres
- Commission scientifique et médicale : 7 membres

De plus, 24 délégations départementales et 3 associations affiliées permettent la diffusion du message de Raoul Follereau, avec environ 1 000 bénévoles réguliers. Enfin, à l'occasion de la Journée Mondiale des lépreux, entre 10 000 et 15 000 bénévoles sont présents sur l'ensemble du territoire national pour quêter. Ces contributions n'étant pas quantifiables, elles ne sont pas non plus valorisées.

#### 21. Honoraires des commissaires aux comptes

Le montant des honoraires figurant au compte de résultat est de 86 208 € au titre de leur mission de contrôle légal des comptes.

#### 22. Taux d'affectation

Il appartient aux organismes certifiés par Bureau Veritas et faisant appel à la générosité du public d'indiquer le taux d'affectation des ressources employées aux missions sociales par rapport au total des ressources employées qui doit être à minima de 2/3, et du taux de frais de recherche de fonds par rapport aux produits issus de la générosité publique qui doit être au maximum de 1/3. Au 31 décembre 2017, ces taux sont respectés.



### CERTIFICATION

Reconnue d'utilité publique, la Fondation est certifiée par Bureau Veritas Certification France, selon le référentiel IE 001/11 des organismes faisant appel à la générosité du public.

### AUDIT DES COMPTES



Les comptes de chacune des entités entrant dans le domaine de combinaison, sont audités et certifiés par un cabinet de commissaires aux comptes.

L'ensemble des comptes combinés tels qu'ils sont présentés dans ce document est certifié par le cabinet Exponens dont le rapport figure ci-après.

### POUR ALLER PLUS LOIN



Ces comptes sont librement accessibles sur le site internet de la Fondation Raoul Follereau : [www.raoul-follereau.org](http://www.raoul-follereau.org) et publié au site du Journal Officiel : [www.journal-officiel.gouv.fr](http://www.journal-officiel.gouv.fr).

Des informations complémentaires peuvent être demandées en s'adressant à la Fondation, par téléphone au 01 53 68 98 98 ou par mail à [accueil@raoul-follereau.org](mailto:accueil@raoul-follereau.org).

# FONDATION RAOUL FOLLEREAU

---

## Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes combinés

Exercice clos le 31 décembre 2017

*Aux membres du conseil de surveillance de la FONDATION RAOUL FOLLEREAU,*

### **I - Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre conseil de surveillance, nous avons effectué l'audit des comptes combinés de la **FONDATION RAOUL FOLLEREAU** relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2017, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes combinés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la combinaison.

### **II - Fondement de l'opinion**

#### ***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes combinés » du présent rapport.

#### ***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2017 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.



### **III - Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes combinés de l'exercice sont les suivantes.

Les modalités d'élaboration retenues pour établir le compte d'emploi des ressources (CER) sont détaillées dans la « note d'information sur le compte d'emploi des ressources » de l'annexe. Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre Fondation, nous avons vérifié que ces modalités retenues pour l'élaboration du CER font l'objet d'une information appropriée, sont conformes aux dispositions du règlement CRC 2008-12 et ont été correctement appliquées.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes combinés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes combinés pris isolément.

### **IV - Vérification du rapport de gestion et des autres documents adressés aux membres du Conseil de surveillance**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes combinés des informations données dans le rapport financier et dans les autres documents adressés aux membres du Conseil de surveillance sur la situation financière et les comptes combinés.

### **V - Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes combinés**

Il appartient à la direction d'établir des comptes combinés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes combinés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes combinés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la Fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la Fondation ou de cesser son activité.

Les comptes combinés ont été arrêtés par votre Directoire.

## **VI - Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes combinés**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes combinés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes combinés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre Fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

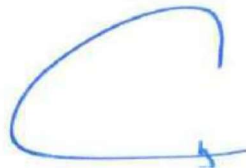
- il identifie et évalue les risques que les comptes combinés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes combinés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la Fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes combinés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes combinés et évalue si les comptes combinés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de combinaison, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes combinés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes combinés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Fait à Paris, le 18 mai 2018

Le commissaire aux comptes

**EXPONENS Conseil & Expertise**



Frédéric LAFAY

*Associé*





[www.raoul-follereau.org](http://www.raoul-follereau.org)

31, rue de Dantzig 75015 Paris - Tél. : +33 (0) 1 53 68 98 98 - Fax : +33 (0) 1 48 56 22 22

La Fondation Raoul Follereau a obtenu la certification de services du Bureau Veritas Certification France portant sur le référentiel des organismes faisant appel à la générosité du public